

崇友實業股份有限公司

第 1 頁 共 5 頁

循環名稱	管理控制作業循環	主辦單位	行政處
作業名稱	董事會議事運作之管理	編號	R13
第 1 條	為建立本公司良好董事會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，爰依「公開發行公司董事會議事辦法」第二條訂定本規範，以資遵循。		
第 2 條	本公司董事會之議事規範，其主要議事內容、作業程序、議事錄應載明事項、公告及其他應遵循事項，應依本規範之規定辦理。		
第 3 條	<p>I 本公司董事會每季召集一次。</p> <p>II 董事會之召集，應載明事由，於七日前通知各董事，但遇有緊急情事時，得隨時召集之。召集通知，依本公司章程規定得以書面、電子郵件(E-mail)或傳真等方式為之。</p> <p>III 本管理作業第十二條之事項，應於召集事由中列舉，不得以臨時動議提出。</p>		
第 4 條	<p>I 本公司行政處為董事會之議事事務單位，負責處理董事要求事項並辦理召開董事會及其相關事務作業。</p> <p>II 議事事務單位應擬訂董事會議事內容，並提供足夠之會議資料，於召集通知時一併寄送。</p> <p>III 董事應獲提供適當且適時之資訊，其形式及質量需足使董事能夠在掌握有關資料的情況下做出決定，並能履行其董事職責。</p> <p>IV 董事如認為會議資料不充分，得向議事事務單位請求補足，議事事務單位應於 3 個工作天內提供。董事如認為議案資料不充足，得經董事會決議後延期審議之。</p>		
第 5 條	<p>I 召開本公司董事會時，應設簽名簿供出席董事簽到，以供查考。</p> <p>II 董事應親自出席董事會，如不能親自出席，得依本公司章程規定委託其他董事代理出席；如以視訊參與會議者，視為親自出席。</p> <p>III 董事委託其他董事代理出席董事會時，應於每次出具委託書，並列舉召集事由之授權範圍。</p> <p>IV 第二項代理人，以受一人之委託為限。</p>		
第 6 條	本公司董事會召開之地點與時間，應於本公司所在地及辦公時間或便於董事出席且適合董事會召開之地點及時間為之。		
第 7 條	<p>I 本公司董事會由董事長召集者，由董事長擔任主席。但每屆第一次董事會，由股東會所得選票代表選舉權最多之董事召集，會議主席由該召集權人擔任之，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任之。</p> <p>II 依公司法第二百零三條第四項或第二百零三條之一第三項規定董事會由過半數之董事自行召集者，由董事互推一人擔任主席。</p> <p>III 董事長請假或因故不能行使職權時，由副董事長代理之，無副董事長或副董事長亦請假或因故不能行使職權時，由董事長指定常務董事一人代理之；其未設常務董事者，指定董事一人代理之，董事長未指定代理人者，由常務董事或董事互推一人代理之。</p>		

崇友實業股份有限公司

第 2 頁 共 5 頁

循環 名稱	管理控制作業循環	主辦單位	行政處
作業 名稱	董事會議事運作之管理	編 號	R13
第 8 條	<p>I 本公司董事會召開時，議事事務單位應備妥相關資料供與會董事隨時查考。</p> <p>II 召開董事會，得視議案內容通知相關部門或子公司之人員列席。必要時，亦得邀請會計師、律師或其他專業人士列席及說明。但討論及表決時應離席。</p> <p>III 董事會之主席於已屆開會時間並有過半數之董事出席時，應即宣布開會。</p> <p>IV 已屆開會時間，如全體董事有半數未出席時，主席得宣布於當日延後開會，其延後次數以二次為限。延後二次仍不足額者，主席得依第三條第二項規定之程序重新召集。</p> <p>V 前項及第十六條第二項第二款所稱全體董事，以實際在任者計算之。</p>		
第 9 條	<p>I 本公司董事會之開會過程，應全程錄音或錄影存證，並至少保存五年，其保存得以電子方式為之。</p> <p>II 前項保存期限未屆滿前，發生關於董事會相關議決事項之訴訟時，相關錄音或錄影存證資料應續予保存，至訴訟終結止。</p> <p>III 以視訊會議召開者，其視訊影音資料為會議紀錄之一部分，應於公司存續期間妥善保存。</p>		
第 10 條	<p>本公司定期性董事會之議事內容，至少包括下列各事項：</p> <p>一、報告事項：</p> <p style="padding-left: 20px;">(一) 上次會議紀錄及執行情形。</p> <p style="padding-left: 20px;">(二) 重要財務業務報告。</p> <p style="padding-left: 20px;">(三) 內部稽核業務報告。</p> <p style="padding-left: 20px;">(四) 其他重要報告事項。</p> <p>二、討論事項：</p> <p style="padding-left: 20px;">(一) 上次會議保留之討論事項。</p> <p style="padding-left: 20px;">(二) 本次會議預定討論事項。</p> <p>三、臨時動議。</p>		
第 11 條	<p>I 本公司董事會應依會議通知所排定之議事程序進行。但經出席董事過半數同意者，得變更之。</p> <p>II 非經出席董事過半數同意者，主席不得逕行宣布散會。</p> <p>III 董事會議事進行中，若在席董事未達出席董事過半數者，經在席董事提議，主席應宣布暫停開會，並準用第八條第四項規定。</p> <p>IV <u>董事會議事進行中，主席因故無法主持會議或未依第二項規定逕行宣布散會，其代理人之選任準用第七條第三項規定。</u></p>		
第 12 條	<p>I 下列事項應提本公司董事會討論：</p> <p style="padding-left: 20px;">一、本公司之營運計畫。</p> <p style="padding-left: 20px;">二、年度財務報告及半年度財務報告。但半年度財務報告依法令規定無須經會計師查核簽證者，不在此限。</p>		

崇友實業股份有限公司

第 3 頁 共 5 頁

循環名稱	管理控制作業循環	主辦單位	行政處
作業名稱	董事會議事運作之管理	編 號	R13
<p>三、依證券交易法（下稱證交法）第十四條之一規定訂定或修訂內部控制制度，及內部控制制度有效性之考核。</p> <p>四、依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。</p> <p>五、募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。</p> <p>六、董事會未設常務董事者，董事長之選任或解任。</p> <p>七、財務、會計或內部稽核主管之任免。</p> <p>八、依證交法第 14 條之 3 其他依法令或章程規定應由股東會決議或董事會決議事項或主管機關規定之重大事項。</p> <p>九、對關係人之捐贈或對非關係人之重大捐贈。但因重大天然災害所為急難救助之公益性質捐贈，得提下次董事會追認。</p> <p>II 獨立董事應有至少一席獨立董事親自出席董事會；對於第一項應提董事會決議事項，應有全體獨立董事出席董事會，獨立董事如無法親自出席，應委由其他獨立董事代理出席。獨立董事如有反對或保留意見，應於董事會議事錄載明；如獨立董事不能親自出席表達反對或保留意見者，除有正當理由外，應事先出具書面意見，並載明於董事會議事錄。</p> <p>III 第一項第九款所稱關係人，指證券發行人財務報告編製準則所規範之關係人；所稱對非關係人之重大捐贈，指每筆捐贈金額或一年內累積對同一對象捐贈金額達新臺幣一億元以上，或達最近年度經會計師簽證之財務報告營業收入淨額百分之一或實收資本額百分之五以上者。</p> <p>IV 前項所稱一年內，係以本次董事會召開日期為基準，往前追溯推算一年，已提董事會決議通過部分免再計入。</p> <p>V 外國公司股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，第三項有關實收資本額百分之五之金額，以股東權益百分之二點五計算之。</p> <p>第 13 條 I 主席對於議案之討論，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決。</p> <p>II 本公司董事會議案表決時，經主席徵詢出席董事全體無異議者，視為通過。如經主席徵詢而有異議者，即應提付表決。</p> <p>III 表決方式由主席就下列各款規定擇一行之，但出席董事者有異議時，應徵求多數之意見決定之：</p> <p style="margin-left: 20px;">一、舉手表決或投票器表決。</p> <p style="margin-left: 20px;">二、唱名表決。</p> <p style="margin-left: 20px;">三、投票表決。</p> <p>IV 第二項所稱出席董事全體不包括依第 15 條第 1 項規定不得行使表決權之董事。</p> <p>第 14 條 議案之表決順序及監票、計票方式</p> <p>I 本公司董事會議案之決議，除證交法及公司法另有規定外，應有過半數董事之出席，出席董事過半數之同意行之。</p>			

崇友實業股份有限公司

第 4 頁 共 5 頁

循環 名稱	管理控制作業循環	主辦單位	行政處
作業 名稱	董事會議事運作之管理	編 號	R13
第 15 條	<p>II 同一議案有修正案或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。但如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，無須再行表決。</p> <p>III 議案之表決如有設置監票及計票人員之必要者，由主席指定之，但監票人員應具董事身分。表決之結果，應當場報告，並做成紀錄。</p> <p>I 董事對於會議事項，與其自身或其代表之法人有利害關係者，應於當次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，得陳述意見及答詢不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。</p> <p>II 董事之配偶、二親等內血親，或與董事具有控制從屬關係之公司，就前項會議之事項有利害關係者，視為董事就該事項有自身利害關係。</p> <p>III 本公司董事會之決議，對依前二項規定不得行使表決權之董事，依公司法第二百零六條第四項準用第一百八十條第二項規定辦理。</p>		
第 16 條	<p>I 本公司董事會之議事，應作成議事錄，議事錄應詳實記載下列事項：</p> <p>一、會議屆次（或年次）及時間地點。</p> <p>二、主席之姓名。</p> <p>三、董事出席狀況，包括出席、請假及缺席者之姓名與人數。</p> <p>四、列席者之姓名及職稱。</p> <p>五、記錄之姓名。</p> <p>六、報告事項。</p> <p>七、討論事項：各議案之決議方法與結果、董事、專家及其他人員發言摘要、依前條第一項規定涉及利害關係之董事姓名、利害關係重要內容之說明、其應迴避或不迴避理由、迴避情形、反對或保留意見且有紀錄或書面聲明暨獨立董事依第十二條第二項規定出具之書面意見。</p> <p>八、臨時動議：提案人姓名、議案之決議方法與結果、董事、專家及其他人員發言摘要、依前條第一項規定涉及利害關係之董事姓名、利害關係重要內容之說明、其應迴避或不迴避理由、迴避情形及反對或保留意見且有紀錄或書面聲明。</p> <p>九、其他應記載事項。</p> <p>II 董事會議決事項，如有下列情事之一者，除應於議事錄載明外，並應於董事會之日起二日內於行政院金融監督管理委員會指定之公開資訊觀測站辦理公告申報： (一)獨立董事有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明。 (二)未經本公司審計委員會通過之事項，而經全體董事三分之二以上同意通過者。</p> <p>III 董事會簽到簿為議事錄之一部分，應於公司存續期間妥善保存。</p> <p>IV 議事錄須由會議主席及記錄人員簽名或蓋章，於會後二十日內分送各董事，並應列入本公司重要檔案，於本公司存續期間妥善保存。</p> <p>V 第一項議事錄之製作及分發得以電子方式為之。</p>		

崇友實業股份有限公司

第 5 頁 共 5 頁

循環 名稱	管理控制作業循環	主辦單位	行政處
作業 名稱	董事會議事運作之管理	編 號	R13
第 17 條	<p>除第十二條應提本公司董事會討論事項外，在董事會休會期間，董事會依法令或本公司章程規定，授權行使董事會職權者，其授權層級、內容或事項如下：</p> <p>一、取得或處分不動產，應參考公告現值、評定價值、鄰近不動產實際交易價格等，決議交易條件及交易價格，其金額在新台幣貳仟萬元(含)以下者授權總經理核決；其金額逾新台幣貳仟萬元以上至壹億元以內者，授權董事長核決。</p> <p>二、投資、長期股權投資、可轉換公司債，其成交價格在新台幣貳仟萬元(含)以下者授權總經理核決；逾新台幣貳仟萬元以上至壹億元以內者，授權董事長核決。</p> <p>三、本公司與各關係人、特定公司及集團企業間之重大交易，除依本公司一般交易董事會規定辦法及程序執行外，應先報請董事會核准；如因有時效必要時，董事長得先行裁決進行，於事後報請董事會追認。</p>		
第 18 條	<p>本管理作業之訂定及修正應經本公司董事會同意後生效。</p>		
第 19 條	<p>本管理作業謹訂於西元 2006 年 12 月 29 日，並自 2007 年 1 月 1 日起實施，2007 年 8 月 28 日第一次修正，2008 年 8 月 15 日第二次修正，2009 年 10 月 12 日第三次修正，2009 年 12 月 24 日第四次修正，2012 年 12 月 21 日第五次修正，2015 年 4 月 29 日第六次修訂，2017 年 8 月 15 日第七次修訂，2019 年 5 月 10 日第八次修訂，2020 年 5 月 8 日第九次修訂，2022 年 11 月 09 日第十次修訂，<u>2024 年 03 月 13 日第十一次修訂</u>。</p>		